

TOIMINTAKERTOMUS

2025

Alli Paasikiven säätiö sr



ALLI
PAASIKIVEN
SÄÄTIÖ

ALLI PAASIKIVEN SÄÄTIÖ

Toimintakertomus vuodelta 2025 - 73. toimintavuosi

Säätiön tarkoitus: ”Säätiö toimii perheen sosiaalisen turvallisuuden lisäämiseksi yhteiskunnassa ja Suomen kotien aineellisen ja henkisen tason kohottamiseksi.” Säätiön strategiakaudelle 2025–2029 määritelty missio on edistää yhteiskuntaa, jossa on turvallista perheellistyä ja elää perheenä. Tavoitteensa edistämiseksi säätiö myöntää apurahoja ja toteuttaa yhteistyöhankkeita ja viestintää.

Vuosi 2025 oli säätiön 73. toimintavuosi. Säätiön toiminta vuonna 2025 pohjautui strategialle, jossa pyritään kuuteen keskeiseen tavoitteeseen. Kolme näistä koskee yhteiskunnallista vaikuttavuutta: pyritään vahvistamaan perheisiin liittyvää tietopohjaa, edistämään tutkimustiedon soveltamista käytäntöön perheiden hyväksi sekä vahvistamaan perheiden merkitystä päätöksenteossa ja julkisessa keskustelussa. Loput kolme tavoitetta tähtäävät säätiön toiminnan kehittämiseen: solmitaan strategisia kumppanuuksia, varmistetaan taloudelliset ja osaamisresurssit sekä uudistetaan säätiön omia toimintaprosesseja. Alli Paasikiven säätiö tavoittelee toiminnallaan entistä suurempaa yhteiskunnallista vaikuttavuutta ja näkyvyyttä omien sidosryhmien suuntaan.

Säätiön toimintaa vuonna 2025 on luonnehtinut uuden strategiakauden käynnistäminen ja sen myötä uusien toimintamallien vähittäinen soveltaminen. Aiempaa enemmän on pyritty verkostoitumaan, muodostamaan kumppanuuksia ja rakentamaan yhteistyötä toisten säätiöiden ja toisaalta perhealan ja perhetutkimuksen toimijoiden kanssa.

Kannen kuva: Mirkka Pihlajamaa



ALLI
PAASIKIVEN
SÄÄTIÖ

1. SÄÄTIÖN TOIMINTA

Tavoite 1. Perheisiin liittyvän tietopohjan vahvistaminen

Säätiön keskeisin tapa vahvistaa perheisiin liittyvää tietopohjaa on tutkimuksen ja tiedonkeruiden rahoittaminen. Väitöskirja- ja postdoc-tutkijoille myönnettiin vuotuisia apurahoja säätiön oman apurahahaun kautta. Helmi-maaliskuussa järjestettyyn tutkimusapurahahakuun saapui 129 hakemusta. Tutkimusapurahatoimikunta arvioi kaikki hakemukset. Toimikunnan puheenjohtajana toimi Ismo Söderling, ja sen muut jäsenet olivat Maria Kaisa Aula, Helena Kääriäinen, Pekka Perttula ja Minna Säävälä.

Tutkimusapurahoja myönnettiin yhteensä 11 väitöskirjatutkijalle. Yhdeksän tutkijaa sai vuotuisen apurahan ja kahdelle myönnettiin lyhyempi rahoitus. Vuotuisen apurahan määrä oli 26 355 euroa, yhteensä tutkimusapurahoja myönnettiin 261 369 euroa.

Lisäksi myönnettiin myös muita tutkimukseen liittyviä avustuksia yhteensä 39 000 euroa; Väestöntutkimuslaitokselle myönnettiin kolmivuotisen yhteistyösopimuksen mukaisesti 35 000 euron suuruinen avustus perhebarometrin tiedonkeruun toteuttamiseen. Vuonna 2025 kyselyn teemana olivat ihmisten läheisverkostot ydinperheen ulkopuolella. Perhe- ja läheissuhteiden tutkimusseuralle myönnettiin kolmivuotisen yhteistyösopimuksen mukaisesti 4000 euron suuruinen avustus seminaarien järjestämiseen ja väitöskirjatutkijoiden verkostoitumiseen. Kaikkiaan tutkimusrahoituksia myönnettiin siis 300 369 euroa.

Perhetutkimuksen professuurin perustamiseen liittyvää selvittelyä jatkettiin yhteistyössä Jyväskylän yliopiston kanssa kartoittamalla mm. mahdollisia kumppaneita ja muita rahoittajia. Keskustelut jatkuvat vuonna 2026.



Kuva: Mirkka Pihlajamaa

Tavoite 2. Tutkimustiedon soveltaminen käytäntöön perheiden hyväksi

Säätiö edistää perheitä koskevan tutkimustiedon soveltamista käytäntöön pääosin avustusten kautta. Apurahoja myönnettiin säätiön omassa apurahahaussa yleishyödyllisten yhteisöjen toteuttamille tietoperusteisille kehittämishankkeille, joilla pyritään tukemaan moninaisten perheiden hyvinvointia Suomalaisessa yhteiskunnassa.

Säätiö sai kehittämishankehakemuksia yhteensä 109 kappaletta (vuonna 2024 niitä saapui 74); määrän kasvu heijastelee osaltaan järjestöjen toimintaan kohdistuvia julkiseen rahoitukseen tehtyjä leikkauksia. Kehittämisapurahatoimikunta, johon kuuluivat Maria Kaisa Aula (pj.), Minna Säävälä ja Liisa Viheriälä arvioi hakemukset. Rahoitusta sai yhteensä kahdeksan kehittämishanketta, joista yksi oli jatkohanke. Hankkeille

myönnettävä enimmäisrahoitus oli 20 000 euroa/vuosi. Myönnettyjen hankkeiden yhteissumma oli 146 380 euroa.

Rahoitusta myönnettiin myös lasten, nuorten ja perheiden hyvinvointia edistävälle kulttuurihankkeille säätiön oman apurahahaun kautta. Kulttuuriapurahojen haussa säätiölle saapui 152 hakemusta (vuonna 2024 hakemuksia oli 170 kpl). Kulttuuriapurahatoimikunnan jäsenet arvioivat kaikki hakemukset. Toimikunnan jäseninä toimivat Pekka Perttula (pj.), Päivi Huotari, Helena Kääriäinen ja Elina Rantanen. Kaiken kaikkiaan rahoitusta sai 12 kulttuurihanketta, joista yksi oli jatkohanke. Hankkeille myönnettävä enimmäisrahoitus oli 10 000 euroa/vuosi. Yhteensä apurahoja kulttuurihankkeille myönnettiin 103 357 euroa.

Lisäksi päätettiin jatkaa vuonna 2024 aloitettua yhteistyötä Tiina ja Antti Herlinin säätiön kanssa lasten ja nuorten luontoretkien toteuttamiseksi 10 000 euron suuruisella avustuksella. Kulttuurikeskus Kattilalle myönnettiin yhteistyösopimuksen perusteella 12 600 euron suuruinen avustus Lapin kuntiin toteutettavaan kiertävään kulttuurineuvolatoimintaan. Kaiken kaikkiaan kulttuuriavustuksia jaettiin vuonna 2025 yhteensä 125 957 euroa.

Säätiössä tutkittiin vuoden 2025 aikana mahdollisuuksia rakentaa pitkäjänteisempiä kumppanuuksia hyväksi koettujen kulttuuri- ja kehittämishankkeiden laajentamiseksi ja toimintojen jatkuvuuden turvaamiseksi. Erityisesti keskusteluja käytiin Oulun yliopiston lääketieteellisen tiedekunnan edustajien kanssa, jotka toivoivat säätiöltä rahoitusta perustamalleen yhteisövaikuttavuuden tutkimusohjelmalle.

Etsittiin myös yhteistyökumppania lastenkulttuurin alalla toimivasta valtakunnallisesta tahosta. Säätiön henkilökunta tutustui mm. Suomen Lastenkulttuuriliiton toimintaan, sekä Lastenkulttuurikeskus Rullaan Tampereella ja Lastenkulttuuriliiton edustaja esitteli liittoa myös kulttuuriapurahatoimikunnalle. Tulevaa yhteistyötä pyritään edistämään lähivuosina.



Kuva: Milla Karkulahti

Tavoite 3. Perheiden merkityksen vahvistaminen päätöksenteossa ja julkisessa keskustelussa

Vuonna 2025 tuettiin säätiön apurahansaajien näkyvyyttä ja tehtiin viestintäyhteistyötä yhteistyökumppaneiden, kuten Kulttuurikeskus kattilan, Partiolaisten, TAH-säätiön sekä Väestöliiton kanssa. Säätiön Kuukauden Allin juttusarjassa julkaistiin yksitoista erilaista blogia ja podcastia, joissa nostettiin esiin ajankohtaisia yhteiskunnallisia teemoja sekä säätiöltä rahoitusta saaneiden tahojen tekemää tutkimusta ja hanketyötä. Aiheina olivat mm. perheiden monikulttuurisuus ja monimuotoisuus, perheellistyminen, luovien menetelmien käyttö osana nuorisotyötä, taloussosiaalityö velkaantuneiden perheiden tukena sekä käsityöaktivismi keinona perheiden eriarvoistumisen ehkäisemisessä.

Tammikuussa järjestettiin perinteinen Allin Päivän seminaari Helsingin Tiedekulmassa. Seminaarin teemana oli vuonna 2025 "Miten rakentuu

perheille turvallisempi yhteiskunta?”. Puhujina tilaisuudessa esiintyivät professori Anna-Maija Castrén Itä-Suomen yliopistosta ja erikoistutkija Pasi Saukkonen Helsingin kaupungin tietokeskuksesta. Alli Paasikiven rahoittamia hankkeita edustivat väitöskirjatutkija Maija Haapala sekä Pia Jardi ja Minna Taipale Suomen Muslimifoorumista. Tilaisuus myös striimattiin ja sen tallenne on katsottavissa säätiön nettisivuilla. Tallennetta on käytetty mm. erilaisten oppilaitosten opetusmateriaalina.

Lisäksi selviteltiin mahdollisuuksia osallistua muiden seminaarien ja keskustelutilaisuuksien järjestämiseen yhteistyössä perhe- ja säätiöalan toimijoiden kanssa. Vuonna 2025 tällaista yhteistyötä toteutettiin ITLAn kanssa pohjoismaisen säätiökonferenssin yhteydessä. (kts. alla). Yhteistyöstä Perhe- ja läheissuhteiden tutkimusseuran keväälle 2026 suunniteltujen tutkimuspäivien osalta keskusteltiin mm. yhteistyösopimuksen pohjalta. Henkilökunta jatkoi verkostoitumista ja osallistui useisiin perhe- ja väestöteemoihin liittyviin tilaisuuksiin. Asiamies osallistui muun muassa Nuorisotutkimuspäiville Tampereella marraskuussa. Viestintävastaava osallistui myös viestintäkoulutuksiin ja vertaistapaamisiin.

Tavoite 4. Strategisten kumppanuuksien solmiminen

Tutkittiin mahdollisuuksia muodostaa strategisia kumppanuuksia säätiön keskeisten tavoitteiden toteuttamiseksi niin perhealan toimijoiden kuin säätiökentän keskuudessa unohtamatta muita mahdollisia kumppanuuksia. Henkilöstö verkostoitui aktiivisesti osallistumalla perhealan tilaisuuksiin, muun muassa Lastensuojelupäiville Jyväskylässä lokakuussa sekä vierailemalla Lastenkulttuurin keskusliiton toimistolla ja Lastenkulttuurikeskus Rullassa Tampereella.

Vahvistettiin ja selkeytettiin nykyisten kumppanuuksien jatkuvuutta. Väestöliiton Väestöntutkimuslaitoksen edustajien kanssa käytiin keskusteluja vuoden 2026 jälkeen solmittavasta uudesta

yhteistyösopimuksesta ja sovittiin, että tarkennetaan tavoitteita kevään 2026 aikana. Myös Väestöliiton toimitusjohtajan kanssa pidettiin aktiivisesti yhteyttä ja keskusteltiin yhteistyömahdollisuuksista.

Säätiö myös liittyi Lastensuojelun Keskusliiton jäseneksi vuonna 2025, mikä mahdollistaa aiempaa paremmin yhteistyön lastensuojelualalla toimivien tahojen kanssa, ja lisää säätiön mahdollisuuksia pysyä ajan tasalla lastensuojelua sivuavista kysymyksistä yhteiskunnassa.

ITLAn toimitusjohtajan kanssa tehtiin yhteistyötä pohjoismaisen säätiökonferenssin yhteisen työryhmän toteuttamiseksi Helsingissä syyskuussa. Työryhmä koski erilaisten säätiötoimijoiden tapoja tukea yhteiskunnallisia innovaatioita lasten ja perheiden hyväksi. Työryhmä onnistui hyvin ja sen yhteydessä perustettiin pohjoismainen säätiötoimijoiden verkosto, joka toimii LinkedIn:issä. Siihen on toistaiseksi liittynyt pohjoismaisten säätiöiden edustajia yli kymmeneltä eri taholta.

Tutkittiin mahdollisuuksia löytää yhteistyökumppaneita säätiökentältä osallistumalla aktiivisesti Säätiöt ja rahastot ry:n toimintaan sekä kontaktoimalla potentiaalisia yhteistyökumppaneita erilaisissa tilaisuuksissa. Asiamies osallistui muun muassa Säätiöt ja rahastot ry:n kevätkokoukseen ja seminaariin. Tilaisuuksissa käydään keskustelua säätiöalan ajankohtaisista kysymyksistä ja jaetaan vertaiskokemuksia säätiöiden kehittämistyöstä.

Viestintävastaava Milla Karkulahti kävi keskustelua muiden säätiöalan viestijöiden kanssa mm. joulukuussa järjestetyssä säätiöviestijöiden verkostoitumistilaisuudessa, sekä Sostin Järjestöviestinnän päivässä marraskuussa. Lisäksi viestintävastaava osallistui Kulttuurikeskus Kattilan sekä Haihatus ry:n leikkimökkikylä -hankkeen ohjausryhmätoimintaan.

Tavoite 5. Säätiön taloudellisten ja osaamisresurssien varmistaminen

Säätiön taloudellisten resurssien varmistamisesta on huolehdittu vakiintuneen yhteistyön avulla; säätiön rahastonhoitajana on jo pitkään toiminut Piia Latvala, joka hoitaa säätiön sijoituksia sivutoimenaan. Hallitukselle toimitetaan kuukausittaiset raportit sijoitustilanteesta. Säätiön talousvaliokunta seuraa ja linjaa aktiivisesti sijoitustoimintaa.

Talousvaliokunta, johon kuuluvat rahastonhoitajan lisäksi hallituksen puheenjohtajisto sekä asiamies, on kokoontunut vuoden aikana seitsemän kertaa keskustelemaan säätiön taloustilanteesta ja tekemään sijoituspäätöksiä. Varapuheenjohtaja Päivi Huotari on myös osallistunut joihinkin sijoitusalan ajankohtaisiin seminaareihin. Pitkän aikavälin tuottotavoite (4,5 %) sijoitussuunnitelman puitteissa on toteutunut vuoden 2025 aikana.

On ollut tavoitteena hakea verohallinnosta pääsyä lahjoituksen saajien listalle, jolloin säätiö voi vastaanottaa testamentteja ja muita rahalahjoituksia ja lahjoittaja saa niistä verovähennyksen. Asian hoitaminen siirtyi vuodelle 2026.

Henkilöstön osaamista ja sen kartuttamista perhetoimija- ja säätiökentällä tuettiin mm. mahdollistamalla henkilöstön osallistuminen Säätiöt ja rahastot ry:n tilaisuuksiin kuten pohjoismaiseen säätiökonferenssiin. Tapaamisissa on mahdollista verkostoitua säätiöalan toimijoiden kanssa ja keskustella niiden kanssa säätiökentän ajankohtaisista kysymyksistä ja hallinnollisista hyvistä käytännöistä.

Vuoden 2025 alusta henkilöstöresurssia kasvatettiin säätiön viestinnän ja apurahatoiminnan kehittämiseksi.

Henkilöstön hyvinvoinnista ja työssä jaksamisesta huolehdittiin erilaisin keinoin. Hallituksen puheenjohtaja kävi säännöllisiä keskusteluja henkilöstön kanssa heidän työtehtäviensä sujumisesta ja työnkuvien kehittamisestä.



Kuva: Tilda Hopia

Tavoite 6. Säätiön apurahatoiminnan ja siihen liittyvien prosessien kehittäminen

Vuoden 2025 alkupuolella kehitettiin säätiön hakujärjestelmää lisäämällä tutkimusapurahahaun yhteyteen suosittelijoiden sähköinen verkkolomake. Kehitettiin myös hakemusten arviointiprosessia tarkistamalla arviointikriteerejä ja uudistamalla pisteytystä.

Kehitettiin säätiön apurahatoiminnan vaikuttavuusseurantaa kutsumalla ITLA:n toimitusjohtaja Katri Vataja puhumaan hallituksen strategiaseminaariin. Vatajan puheenvuorossa tarkasteltiin erityisesti yhteiskunnallisen vaikuttavuuden mittaamiseen liittyviä näkökohtia. Keskusteltiin säätiön apurahatoiminnan kehittämisestä.

Asiakaspalvelua kehitettiin apurahaa hakeville tarjoamalla infotilaisuuksia kevään ja syksyn apurahahakujen avauduttua. Lisäksi hakijoille tarjottiin kattavasti henkilökohtaista neuvontaa apurahahakujen puitteissa ja myös

niiden ulkopuolella. Säätiön omaa ohjeistusta verkkosivuilla ja apurahaportaaleissa on pyritty jatkuvasti selkeyttämään ja parantamaan.

Apurahanhakijoille lähetettiin vuonna 2025 palautekysely sähköpostitse, jonka vastausten perusteella toimintaa ja säätiön apurahajärjestelmää pyritään edelleen kehittämään hakijaystävällisemmäksi.

Tuettiin tutkimusapurahansaajien ja tutkijoiden verkostoitumista rahoittamalla PELS ry:n väitöskirjatutkijoille suunnattua työpajaa. Palautteissa työpaja arvioitiin hyvin onnistuneeksi ja se vahvisti tutkijoiden työskentelyä ja verkostoitumista.

Viestittiin entistä näkyvämmiin säätiön rahoittamista hankkeista sekä niiden toteutumisesta vaikuttavuudesta sosiaalisen median eri kanavilla ja sidosryhmien kautta.

Yhteenveto: Yleishyödylliset avustukset

Alli Paasikiven säätiön yleishyödyllisille toimijoille myöntämien avustusten kokonaissumma oli vuonna 2025 yhteensä 572 606 euroa. Henkilökohtaisia apurahoja tästä oli 261 269 euroa ja hankeavustuksia 311 337 euroa. Avustusten yhteissumma oli noin kolme prosenttia suurempi kuin edellisenä vuonna, jolloin säätiö myönsi avustuksia kaiken kaikkiaan 555 676 euroa. Apurahoja myönnettiin vuonna 2025 yhteensä 31 taholle

Myöntöprosentit olivat vuonna 2025: Tutkimusapurahat: 10 %, kehittämisapurahat: 9 % ja kulttuuriapurahat: 7,6 %.

Linkit:

[Vuonna 2025 myönnetyt apurahat](#)

2. SÄÄTIÖN TALOUS

Toimintaympäristö ja markkinat

Vuodesta 2025 muodostui sijoitusmarkkinoilla kokonaisuudessaan hyvä, alkuvuoden heikkoudesta huolimatta. Osakkeissa etenkin Eurooppa ja Suomi yllättivät positiivisesti. Valuuttamarkkinoiden merkittävin liike oli Yhdysvaltain dollarin heikentyminen. Dollari heikkeni lähes 12 prosenttia euroa vastaan päättäen pitkään jatkuneen vahvan dollarin aikakauden. Dollarin heikentyminen tuki erityisesti kehittyviä osakemarkkinoita ja jalometalleja.

Globaalin osakemarkkinan tuotot vuonna 2025 kipusivat paikallisissa valuutoissa yli 20 prosentin. Euroissa mitattuna tuotot jäivät kuitenkin 8 prosenttiin dollarin alkuvuoden heikkenemisen myötä. Helsingin pörssi päätyi lopulta 33 prosentin tuottoon, ja Euroopassakin nähtiin lähes 20 prosentin nousu.

Myös kehittyvät markkinat tuottivat hyvin, euroissa mitattuna noin 17 prosenttia. Yhdysvaltain markkinalla tuotto dollareissa mitattuna oli 18 prosenttia, mutta euroissa jäätiin vaatimattomaan, noin 4 prosentin tuottoon. Edellisten vuosien tapaan Yhdysvalloissa isot teknologiayhtiöt palasivat tuottokärkeen alkuvuoden heikkouden jälkeen. Globaaleissa osakkeissa joulukuu jäi vaatimattomaksi Euroopan, Suomen ja Pohjoismaiden tuottojen ollessa kuitenkin 3–5 prosentin välillä.

Korkomarkkinoilla vuosi 2025 merkitsi historiallista käännettä, kun useat keskuspankit aloittivat kevennyssyklin. Euroopan keskuspankki laski talletuskoron kesään mennessä kahteen prosenttiin, mikä tuki erityisesti eurooppalaisia yrityslainoja. Investment Grade- ja High Yield -yrityslainoissa riskilisät pysyttelivät hyvin matalina, mutta juoksevat tuotot olivat edelleen hyvällä tasolla. Euroalueen valtionlainoissa tuotot olivat vain hieman positiivisen puolella.

Säätiön sijoitustoiminnan tuotto saavutti tavoitteensa vuonna 2025, vaikka

kiinteistösijoitukset vaikuttivat sijoitustoiminnan tuottoihin negatiivisesti. Osakeallokation sisällä Yhdysvaltoihin sijoittavat osakkeet tuottivat muita markkinoita heikommin dollarin heikentymisen myötä. Allokointiin ei tehty merkittäviä muutoksia.

Taloutta koskevia linjauksia ja muutoksia

Varsinainen toiminta

Säätiön varsinainen toiminta sujui hallituksen tekemien päätösten mukaisesti. Apurahoja maksettiin euroa 542 531,00 euroa (548 459,32 euroa). Yhteistyösopimukseen perustuvia avustuksia maksettiin 61 600 euroa (35 000 euroa), mikä vastaa noin 11,3 prosenttia kaikista avustuksista. Yhteensä avustuskohteisiin osoitettiin rahoitusta 546 531 euroa (548 459,32 euroa). Henkilöstö- ja muut varsinaisen toiminnan kulut olivat yhteensä 238 057,52 euroa (270 222,83 euroa). Varsinaiseen toimintaan käytetyt varat olivat 784 588,52 euroa (818 682,15 euroa).

Vuokraustoiminta

Säätiön omistamasta tontista saatiin vuokratuloja odotusten mukaisesti. Säätiön vuokratuotot kirjanpidossa olivat 45 140,00 euroa (45 874,00 euroa).

Sijoitustoiminta

Sijoitustoiminnan tulos oli 1 021 278,19 euroa (1 337 452,43 euroa). Eniten tulokseen vaikuttivat osakkeiden ja rahasto-osuuksien myyntivoitot 523 337,61 euroa (1 080 802,35 euroa).

Tulos ja maksuvalmius

Säätiön kirjanpidollinen tulos osoitti ylijäämää 234 497,67 euroa (562 526,73 euroa). Säätiön oma pääoma oli vuoden lopussa 20 333 598,43 euroa (20 096 100,76 euroa). Kertomusvuoden taloudenpidon yksityiskohtaiset tiedot käyvät selville tilinpäätöksen numero-osasta. Säätiön maksuvalmius ja rahoitustilanne pysyivät hyvinä.

Lainat, vastuut ja sitoumukset

Säätiöllä ei ole lainoja. Säätiön sijoitustoimintaan liittyviä avoimia sijoitussitoumuksia oli 664 162,00 euroa (883 369,68 euroa).

Arvio tulevasta kehityksestä

Vuoteen 2026 lähdettiin melko vakaista olosuhteista. Konsensus (Bloomberg) ennustaa vuodelle 2026 noin 2 prosentin talouskasvua Yhdysvaltoihin. Euroalueen konsensusennuste vuoden 2026 talouskasvusta on 1,2 prosenttia. Yhdysvalloissa kasvu nojaa edelleen vahvaan kuluttajaan, mutta yksityiset investoinnit ovat nousseet toiseksi kasvun moottoriksi.

Euroopassa kasvua kiihdyttävät puolustus- ja infrainvestoinnit. Kuluttajien ostovoima parantui viime vuonna hidastuneen inflaation ja hyvän työmarkkinan ansiosta. Aasiassa kasvu jatkuu Kiinan talouden yskinnästä huolimatta. Konsensusennuste globaalille talouskasvulle tänä vuonna on noin kolme prosenttia.

Yhdysvaltain keskuspankin Federal Reserve'n odotetaan laskevan korkoja asteittain vuonna 2026. Koronlaskuille on antanut tukea heikentynyt työllisyystilanne. EKP:n arvioidaan jo saavuttaneen pohjakorot, eikä koronlaskuja odoteta tälle vuodelle. Dollarissa laskupaine jatkunee myös tänä vuonna.

Säätiön sijoitussalkussa tullaan edelleen nostamaan osakepainoa sijoitussuunnitelman mukaisesti. Vaihtoehtoisten sijoitusten ohjelmia tullaan tarkastelemaan omaisuuslajikohtaisesti. Säätiön taloustilanne sallii apurahojen määrän pitämisen nykytasolla.



Kuva: Ella Karttunen

3.SÄÄTIÖN HALLINTO

Alli Paasikiven säätiön hallituksen jäseninä toimivat vuonna 2025 seuraavat henkilöt: Valtiotieteiden tohtori Pekka Perttula (hallituksen puheenjohtaja) oikeustieteen kandidaatti, varatuomari Päivi Huotari (hallituksen varapuheenjohtaja) valtiotieteiden lisensiaatti Maria Kaisa Aula tutkimusprofessori Helena Kääriäinen filosofian tohtori Elina Rantanen valtiotieteiden tohtori, dosentti Minna Säävälä valtiotieteiden tohtori, dosentti Ismo Söderling lääketieteen lisensiaatti Liisa Viheriälä.

Hallitus kokoontui vuonna 2025 yhteensä seitsemän kertaa, minkä lisäksi järjestettiin hallituksen strategiapäivä, jonka teemana oli yhteiskunnallinen vaikuttavuus. Syyskokouksessa valittiin kolme uutta jäsentä säätiön hallitukseen kolmen erovuoroisen jäsenen tilalle. Vuodenvaihteessa säätiön hallituksen jättävät Maria Kaisa Aula, Elina Rantanen ja Ismo Söderling. Heidän tilalleen valittiin Tomi Alakoski, Annika Saarikko ja Marja Tiilikainen.

Säätiön hallituksen alaiset toimikunnat kokoontuivat vuonna 2025 yhteensä 19 kertaa.

Säätiön asiamiehenä toimi VTT, dosentti Sinikka Aapola-Kari (osa-aikainen) ja viestintävastaavana Milla Karkulahti (osa-aikainen). Säätiön rahastonhoitajan toimi on ulkoistettu, tehtävässä toimi Piia Latvala (Mandatum). Taloushallinto siirtyi vuoden 2025 alussa Aallon Group:ille, jossa säätiön yhteyshenkilönä toimi Yukiko Okayasu.

Säätiön tilintarkastajina vuonna 2025 jatkoivat vuonna 2024 valitut tilintarkastajat eli varsinaiset tilintarkastajat olivat KHT JHT Eeva Koivula ja KHT Lauri Roti sekä varatilintarkastajina KHT Fredrik Vikström ja KHT Teemu Koski. Kaikki edustivat BDO:ta.

Säätiön hallituksen palkkiot

Säätiön sääntöjen mukaisesti hallituksen jäsenille maksettiin vain kokouspalkkiot ja matkakulujen korvaus, jotka olivat valtion komiteapalkkion ja säädettyjen matkakorvausten suuruiset eli 110 euroa kokousta kohti hallituksen puheenjohtajalle ja 70 euroa per kokous muille hallituksen jäsenille. Apurahatoimikuntien jäseninä toimineille hallituksen jäsenille maksettiin lisäksi 10 euroa jokaisesta arvioidusta tutkimushakemuksesta sekä viisi euroa arvioiduista kulttuuri- ja kehittämishakemuksista. Yhteensä hallituksen jäsenille maksettiin kokous- ja arviointipalkkioita 19 195 euroa.

Lähipiiritoimet

Säätiölain (SL 5:2) mukaan tilikaudelta laadittavassa toimintakertomuksessa on ilmoitettava tiedot niin kutsutun suppean lähipiirin (ks. SL 5:2.2 2-kohta) kanssa tehdyistä toimista. Säätiöllä on lähipiirilista ja lähipiiriohjeet, joita päivitetään säännöllisesti.

Säätiön apurahojen myöntämisessä noudatettiin esteellisyysmenettelyä. Säätiön hallituksen jäsenistä koostuva apurahatoimikunta laati hallitukselle esityksen apurahojen myöntämisestä. Arvioinnissa toimikunnan jäsenet

merkitsivät hakemukset, joissa he olivat jäänejä eivätkä osallistuneet näiden hakemusten käsittelyyn toimikunnassa eivätkä myöhemmin hallituksen kokouksessa.

Tilintarkastajille maksettiin yhteensä 12 590 euroa. Muita lähipiiritoimia säätiössä ei ole tiedossa.

Toimitilat

Säätiön vuokraamat tilat ovat osoitteessa Kalevankatu 16 A, 4. kerros. Kyseiset toimitilat omistaa Väestöliitto.



Kuva: Milla Karkulahti
